



Acest document conține informații și date care sunt proprietatea Spitalului Orășenesc "Dr. Valer Russu" Luduș. Reproducerea și difuzarea sunt în exclusivitate drepturile spitalului.

Nr. 398BMCSM/07.12.2020

**APROB**

**Managerul Spitalului**

**Ec. Claudia Uțiu**



# PLAN DE ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII ÎN SPITALUL ORĂȘENESC DR. VALER RUSSU LUDUȘ

2021

**NOTĂ:** - Proiectul de "Plan" a fost analizat și avizat favorabil în ședința Consiliului medical din data de 11.12.2020 (P.V. nr. 13951 din 11.12.2020) și în ședința Comitetului director din data de (P.V. nr. 14100 din 15.12.2020).

**Consiliul Local Luduș**

**Spitalul Orășenesc „Dr. Valer Russu” Luduș**

Romania, 545200, Luduș, Județul Mureș, B-dul 1 Decembrie 1918, Nr. 20

CUI: 4323543, Tel : +40-265-411889, Fax : +40-365-430755, e-mail : [spludus@gmail.com](mailto:spludus@gmail.com) , [www.spital-ludus.ro](http://www.spital-ludus.ro)

Operator de date cu caracter personal înregistrat la ANSPDCP nr. 13540



## CUPRINS

<b>A. Introducere: Scurtă analiza de situație a spitalului.....</b>	<b>4</b>
A.1. Profilul, categoria și nivelul de acreditare a spitalului .....	4
A.2. Caracteristici relevante ale populației deservite .....	4
A.3. Structura spitalului și serviciile oferite de către acesta.....	5
A.4. Situația resurselor umane .....	8
A.5. Situația financiară a spitalului .....	8
A.6. Situația dotării spitalului .....	9
A.7. Situația principalilor indicatori de performanță realizați.....	11
A.8. Analiza SWOT .....	15
<b>B. Misiunea, viziunea și valorile spitalului.....</b>	<b>17</b>
<b>C. Obiective strategice ale spitalului în domeniul calității.....</b>	<b>18</b>
<b>D. Identificarea problemelor de calitate și siguranță actuale ale spitalului.....</b>	<b>20</b>
<b>E. Prioritizarea problemelor de calitate identificate.....</b>	<b>22</b>
<b>F. Măsuri de soluționare a principalelor probleme de calitate. Graficul Gantt.....</b>	<b>26</b>
<b>G. Resurse necesare, surse de finanțare.....</b>	<b>40</b>
<b>H. Indicatori urmăriți.....</b>	<b>43</b>
<b>I. Posibile disfuncționalități/bariere în implementarea măsurilor propuse .....</b>	<b>44</b>
<b>J. Metode, instrumente și surse de date utilizate.....</b>	<b>45</b>

### A.1. Profilul, categoria și nivelul de acreditare a spitalului

Spitalul este instituție publică, finanțată cu preponderență din venituri proprii, și funcționează în baza *Legii nr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății*, titlul VII și a *Legii nr. 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Sănătății*.

În același timp, Spitalului Orășenesc “Dr.Valer Russu “ Luduș a cărei misiune vizează creșterea calității serviciilor de sănătate.

Totodată, Spitalului Orășenesc “Dr.Valer Russu “ Luduș este clasificat în **categoria IV** conform *Ordinului ministrului sănătății 493/13.05.2011*, prin aplicarea prevederilor *Ordinului ministrului sănătății nr. 323/2011 privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență*.

În trimestrul IV al anului 2015, Spitalului Orășenesc “Dr.Valer Russu “ Luduș a fost evaluat de către o comisie de evaluare a Autorității Naționale de Management al Calității în Sănătate în vederea acreditării. În baza *Ordinului nr. 603/29.09.2016 al președintelui A.N.M.C.S., Spitalului Orășenesc “Dr.Valer Russu “ Luduș a fost încadrat în categoria „Nivel acreditat”*.

Potrivit prevederilor Anexei nr. 1 la *Ordinul președintelui Autorității Naționale de Management al Calității în Sănătate pentru aprobarea ”Planului Multianual pentru Ciclul II de acreditare”*, Spitalului Orășenesc “Dr.Valer Russu “ Luduș va intra în etapa de evaluare și acreditare

### A.2. Caracteristici relevante ale populației deservite

La nivelul Spitalului Orășenesc “Dr.Valer Russu “ Luduș a fost întocmită ”*Analiza privind nevoile de îngrijire a populației deservite din zona de acoperire a Spitalului Spitalului Orășenesc “Dr.Valer Russu “ Luduș și a pieței de servicii de sănătate din teritoriul acoperit de acesta”* care reprezintă Anexa nr. 1 și face parte integrantă din ”*Planul strategic de dezvoltare al Spitalului Orășenesc “Dr.Valer Russu “ Luduș în perioada 2020-2024”*”.

- În ceea ce privește populația deservită de către spital, respectiva analiză relevă următoarele:
- Piramida populației deservite de către S.O. Luduș are formă de amforă cu tendințe de îngustare a bazei piramidei și de îngroșare progresivă a vârfului acesteia, anunțând instalarea unui proces de îmbătrânire demografică, grupa de vârstă 0 – 14 ani reprezentând 14,29 % din totalul populației deservite, în contextul în care grupa de vârstă 65 – 84 și 85+ ani reprezintă 16,10% și 2,22% .
- Procesul îmbătrânirii populației deservite de către S.O.Luduș , în mare măsură, este mai ușor accentuat pentru bărbați, datorită nivelului înalt al mortalității femeilor din grupa de vârstă aptă de muncă.
- În perioada la care se referă analiza, la nivelul arealului deservit de către S.O. Luduș , primele 3 cauze de deces le-au reprezentat: bolile cardiovasculare, tumorile și bolile respiratorii.
- La nivelul județului Mureș, o simplă analiză a vârstei deceselor ne arată că vârsta medie de deces a fost de 73 ani, modul sau vârsta cea mai frecventă a fost pe toată perioada analizată 2017-2019 a fost 85 ani și peste. De asemenea, în funcție de sex, mortalitatea a fost mai crescută la sexul masculin față de gen feminin. În funcție de mediul de proveniență, mortalitatea a fost mai crescută în mediul rural față de mediul urban și ușor mai crescută în 2019 față de anii 2017 și 2018.
- Rata mortalității brute a crescut cu 0,3% de la 12-12,3% în județul Mureș în 2019.
- Mortalitate generală în anul 2019 aferentă județului Mureș pe medii prezintă o pondere de rural 13,4% rural iar în urban de 11,3%, luând în considerare mortalitatea pe gen aceasta este de 11,6% bărbătesc și 13% gen feminin.

- Dacă analizăm datele privind mortalitatea standardizată în anul 2019 față de anul 2018, remarcăm creșteri ale ratei în județ Mureș - cu 0,1, de la 8,1‰ la 8,2‰.
- Incidența bolnavilor de Tuberculoză e mai mare în mediul rural și corespunde modelului național care ne spune că numărul cazurilor de TBC este mai crescut la bărbații din mediul rural.
- În ceea ce privește neoplasmale, cu valori ale prevalenței de peste 2500 la 100000 locuitori, ocupă locul 4 după: Bolile cardiovasculare; Diabetul zaharat și afecțiunile psihice. Pe primele 6 locuri, în anul 2019, în ordine descrescătoare, dacă ne referim la localizare, s-au situat: cancerul de sân, bronhopulmonar, cancer al stomacului, cancer al prostatei, colorectal, cancer de ficat. Față de 2017 există o creștere cu 1.092 de cazuri în 2019.
- Aproximativ 1 din 5 români nu știe că are hipertensiune arterială, fiind expus unor riscuri importante în ceea ce privește starea de sănătate, generate de lipsa unei îngrijiri adecvate, care să asigure controlul eficient al afecțiunii.
- Pe plan local, incidența bolnavilor psihici a crescut în anii 2019 și 2018 față de anul 2017, de asemenea a crescut în mediul rural comparativ cu mediul urban.
- Bolnavii dispensarizați de medicul de familie au avut, în perioada analizată, ca prime 4 cauze de îmbolnăvire: Bolile hipertensive, Diabetul Zaharat, Cardiopatia ischemică și Tulburările mentale și de comportament;

În intervalul de ani 2017 - 2019, primele 3 cauze de spitalizare în arealul deservit de către S.O.Luduș le-au constituit:

1. Boala pulmonară interstițială, nespecificată
2. Iminența de avort
3. Travaliu fals înainte de săptămâna 37-a completă de gestație

Procesul îmbătrânirii populației deservite de către Spitalului Orășenesc "Dr.Valer Russu " Luduș în mare măsură, este mai accentuat pentru femei, datorită nivelului înalt al mortalității bărbaților din grupa de vârstă aptă de muncă.

- În perioada la care se referă analiza, la nivelul arealului deservit de către Spitalului Orășenesc "Dr.Valer Russu " Luduș primele 3 cauze de deces le-au reprezentat: bolile cardiovasculare, tumorile neoplazice și bolile respiratorii.
- La nivelul județului Mureș, o simplă analiză a vârstei deceselor ne arată că vârsta medie de deces a fost de 73 ani, modul sau vârsta cea mai frecventă a fost de: 85 ani în 2017, 77 ani în 2016 și 83 ani în 2015; iar mediana sau valoarea care împarte decesele în 2 jumătăți egale a fost de 7. De asemenea, în funcție de sex, mortalitatea a fost mai crescută la sexul masculin față de sexul feminin. În funcție de mediul de proveniență, mortalitatea a fost mai crescută în mediul rural față de mediul urban și ușor mai crescută în 2015 față de anii 2016 și 2017.
- Pe plan local, incidența bolnavilor psihici a crescut în anii 2016 și 2017 față de anul 2015. De asemenea, în anii 2016 și 2017 a crescut mai ales în mediul rural comparativ cu mediul urban.

### **A.3. Structura organizatorică actuală conformă prevederilor statului de organizare și serviciile oferite de către spital**

Structura organizatorică actuală a Spitalului Orășenesc "Dr.Valer Russu " Luduș conformă prevederilor organigramei este următoarea:

**Serviciile medicale acordate de Spitalului Orășenesc "Dr.Valer Russu " Luduș sunt următoarele:**

- Servicii medicale spitalicești (acuți și cronici);
- Servicii medicale acordate în Ambulatoriul integrat pentru specialitățile clinice, paraclinice (radiologie și imagistică medicală), examenele medicale obligatorii pentru supravegherea sănătății personalului;

- Furnizare de medicamente prin farmacia cu circuit închis;
- Servicii medicale asigurate prin programele naționale de sănătate;
- Asistență medicală de urgență;

#### A.4. Situația resurselor umane

Posturi	An	Medici	Medici rezidenți	Alt post superior	Personal sanitar mediu	Personal auxiliar	Muncitori	Personal TESA	Total
Aprobate	2018	48	12	6	144,25	88,25	23	19	340,5
	2019	55	6	6	144,25	88,25	23	21	340,5
	2020	49	5	6	146,5	91	22	21	340,5
Ocupate	2018	35	12	4	121	83	21	14,5	296,5
	2019	44	6	5	128	84,50	21	14,5	303,00
	2020	42,5	5	5	138,5	91	22	17	321,00
Vacante	2018	13	0	2	23,25	5,25	2	4,5	50,00
	2019	11	0	1	13,25	3,75	2	6,5	37,50
	2020	6,5	0	1	8	0	0	4	19,5
Grad de ocupare (în procente)	2018	72,92	100,00	66,67	83,88	94,05	91,30	76,32	85,32
	2019	80,00	100,00	83,33	90,61	95,75	91,30	69,04	88,98
	2020	86,73	100,00	83,33	94	95,75	100	80,95	94,27

#### Cei 303 angajați sunt repartizați astfel:

- personal medico - sanitar 183 din care:
  - 52,5 personal medical studii superioare
    - 42,5/52,5 medici;
    - 5 biolog, biochemist,
  - 138,5\_ asistenți medicali din care:
    - 138,5 asistenti medicali cu studii liceale/ postliceale;
    - 91 personal sanitar auxiliar (inclusiv registratori medicali );
- personal administrativ =39 din care:
  - 17 cu studii superioare;

#### A.5. Situația financiară a spitalului

Finanțarea Spitalului Orășenesc “Dr.Valer Russu “ Luduș se asigură, din următoarele surse:

- 1) Venituri din prestațiile medicale decontate de CAS, în baza contractelor de furnizare servicii întocmite cu această entitate publică;
- 2) Transferuri de la bugetul de stat;
- 3) Venituri proprii.
- 4) Venituri din contractele încheiate cu DSP Mureș de la bugetul de stat.

Creditele bugetare puse la dispoziție prin bugetul de venituri și cheltuieli ale Spitalului Orășenesc “Dr.Valer Russu “ Luduș pe anul 2020 au determinat ca activitatea sanitară și economico-financiară să se desfășoare în condiții normale. Situația veniturilor încasate în anul 2020 comparativ cu ani precedenți este următoarea:

Venituri încasate pe surse	2019		2020	
	Valoare (lei)	%	Valoare (lei)	%
Venituri din contracte cu CAS – servicii medicale	35.391.649	91,49	38750829	95.90
Venituri din bugetul de stat și venituri proprii MS - contracte DSP	1.298.866	3,36	940747	2.33
Venituri din bugetul local	572.515	1,48	189988	0.47
Venituri proprii - servicii medicale și alte venituri proprii	451.350	1,17	295872	0.74
Venituri din sponsorizări	45.634	0,12	206104	0.50
Subvenții de la bugetul de stat și UE prin POR 2014-2020			23713	0.06
Subvenții din MS pentru investiții prin administrația publică locală	925.000	2,39		
<b>Total</b>	<b>38.685.014</b>	<b>100</b>	<b>40407253</b>	<b>100</b>

Valorile realizate reflectă:

- bună execuție a bugetului de venituri și cheltuieli aprobat: realizarea veniturilor proprii și încadrarea în cheltuieli;
- structura adecvată a cheltuielilor pe servicii cu sursele de venit.

#### A.6. Situația dotării spitalului

Pe parcursul anului 2020, comparativ cu anii precedenți, au fost achiziționate echipamente medicale în sumă de:

Structura	Anul 2019	Anul 2020
Secția Chirurgie	548125,96	306561,85
Secția Obstetrica ginecologie	261531,89	45024,26
Secția Pediatrie	15870,40	5618,91
Secția Psihiatrie	-	
Compartiment Boli Infectioase	6307	16161,11
CPU	96672,03	261027,03
Laborator Radiologie	213248	
Laborator Analize medicale	104623,80	57001
Serviciul de anatomie patologică	4200	
CPIAAAM	-	19040
Echipamente comune		
<b>AMBULATOR</b>		
ORL	4016,17	
Cardiologie		
Neurologie		
Interne		
Dermatologie		
Oftalmologie	31416	
Ginecologie	4016,17	
Pneumologie		18192,72
Urologie		7348,25

• La nivelul spitalului s-au implementat în anul 2020:

**AMB. INTEGRAT - CAB.**

**UROLOGIE**

7.348,25 PISTOL BIOPSIE MAGNUM BARD

**AMB. INTEGRAT-CAB.**

**PNEUMOLOGIE**

18.192,72 SPIROMETRU KOKO LEGEND II +SOFTWARE  
SPIROMERIE

**BOLI**

**INFECTIOASE**

3.600,00 TUNEL DECONTAMINARE CU 10 INJECTOARE

3.383,83 ECG CONTEC CMS 600G

9.177,28 LAMPA BACTERICIDA CU ULTRAVIOLETE 360grade  
MAXI 44

Total **16.161,11**

**CHIRURGIE**

16.320,85 MONITOR FUNCTII  
VITALE H8

12.852,00 VIDEOLARINGOSCOPII BD-VLS TIP STILET RIGID  
APARAT DE VENTILATIE MECANICA MODEL SV

96.390,00 300

146.370,00 VENTILATOR MECANIC TER. INTENSIVA PURITAN  
BENNETTI

4676,70 ASPIRATOR SECRETII OB 3000

29.952,30 DEFIBRILATOR RESCUE LIFE 7 SRANDARD  
PROGETTI

Total **306.561,85**

**LABORATOR ANALIZE**

**MEDICALE**

14.280,00 ANALIZATOR AUTOMAT DE BIOCHIMIE KONELAB  
60i PRIME

7.140,00 CUAGULOMETRU AUTOMAT THROMBOLYZER XR

35.581,00 HOTA MICROBIOLOGICA CLASA II

Total **57.001,00**

**MEDICINA INTERNA-**

**INGRIJIRI PALIATIVE**

3.383,82 ECG CONTEC CMS 600G

**OBSTETRICA -**

**GINECOLOGIE**

9.336,13 MASA EXAMINARE GINE/UROLOGICA  
PORTOCALIU

12.852,00 VIDEOLARINGOSCOPII BD-VLS TIP STILET RIGID  
MASA EXAMINARE GINE/UROLOGICA

9.336,13 PORTOCALIU

Total 13.500,00 PAT SPITAL NASTERE

**45.024,26**



**PEDIATRIE**

5.618,91 LAMPA FITOTERAPIA-NASCUTI BT-400C

**COMP. PRIMIRI URGENTE**

100.076,62 CONTAINER MODULAR TIP BIROU 20"

3.383,82 ECG Contec CMS 600G

48.574,49 CONTAINER MODULAR BIROU DUBLU 16"  
APARAT DE VENTILATIE MEC PORTABILA

70.719,32 EMV+,CU TROLIU,

29.095,50 DEFIBRILATOR PRIMEDIC XD110 BIFAZIC+PACER  
LAMPA BACTERICIDA CU ULTRAVIOLETE360grade

9.177,28 MAXI 440

Total

**261.027,03****AGENT DDD**

19.040,00 NEBULIZATOR NOCOSPRAY 2

**TOTAL****739.358,95**

	Categoria de indicatori	Denumire indicator	2020	2019	Procent crestere/ diminuare
A	<b>Indicatori de management a resurselor</b>	Numar mediu de bolnavi externati / un medic	211	266	-20,68
A		Numar mediu de bolnavi externati / o asistenta medicala	37	59	-37,29
A		Proportia medicilor din totalul personalului	13,23%	14,52%	-1,29%
A		Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	57,94%	58,42%	-0,48%
A		Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	25,53%	27,68%	-2,15%
A		Numarul mediu de consultatii / un medic in camera de garda	534	625	-14,56
A		Numar mediu de consultatii / medic UPU	2048	4111	-50,18
		<b>Numar mediu consultatii/medic in ambulatoriul de specialitate</b>	3153	3907	-19,30
B	<b>Indicatori de utilizare a serviciilor</b>	<b>Numarul de pacienti externati - total si pe sectii</b>			
		<b>TOTAL</b>	3378	4912	-31,23
		Boli infectioase	590	585	0,85
		Boli infectioase COVID	52		0,00
		Chirurgie generala	431	798	-45,99
		Medicina interna	497	988	-49,70
		Medicina interna COVID	83		0,00
		Neonatologie	331	323	2,48
		Obstetrica ginecologie	627	819	-23,44
		Pediatrie	557	949	-41,31
		<b>TOTAL ACUTI</b>	3168	4462	-29,00
		Medicina interne cronici	113	243	-53,50
		Psihiatrie cronici	19	43	-55,81
		<b>TOTAL CRONICI</b>	132	286	-53,85
		Ingrijiri paliative	78	164	-52,44
B		<b>Numarul de pacienti externati - total si pe sectii SPITALIZARE DE ZI</b>			
		<b>TOTAL</b>	9756	12285	-20,59
		Boli infectioase	431	399	8,02
		Chirurgie generala	404	509	-20,63
		Medicina interna	712	1063	-33,02
		Obstetrica ginecologie	362	511	-29,16
		Pediatrie	260	562	-53,74
		<b>TOTAL SZ</b>	2169	3044	-28,75
		<b>TOTAL CPU</b>	6145	8222	-25,26
		Camera de garda Ginecologie	642	312	105,77
		Camera de garda Pediatrie	800	707	13,15
		<b>TOTAL CAMERA DE GARDĂ</b>	1442	1019	41,51
B		<b>Durata medie de spitalizare - pe spital si pe fiecare sectie</b>			
		<b>TOTAL</b>	11,85	10,02	18,29
		Boli infectioase	4,98	6,85	-27,33

		Boli infectioase COVID	5,26		
		Chirurgie generala	3,20	3,87	-17,25
		Medicina interna	6,30	5,95	5,86
		Medicina interna COVID	8,64		
		Neonatologie	3,88	4,12	-5,81
		Obstetrica ginecologie	3,05	2,97	2,79
		Pediatrie	5,63	4,85	16,10
		<b>TOTAL ACUTI</b>	4,57	4,67	-2,21
		ATI	5,16	4,73	9,08
		ATI- OG	2,96	2,74	8,03
		<b>TOTAL ATI</b>	4,34	4,13	5,08
		Medicina interne cronici	8,84	8,59	2,93
		Psihiatrie cronici	264,95	200,12	32,39
		<b>TOTAL CRONICI</b>	111,01	62,46	77,74
		Ingrijiri paliative	24,37	17,28	41,03
B		<b>Rata de utilizare a paturilor - pe spital si pe fiecare sectie</b>			
		<b>TOTAL</b>	52,18%	63,81%	-11,62%
		Boli infectioase	46,70%	56,19%	-9,49%
		Boli infectioase COVID	168,77%		
		Chirurgie generala	22,75%	48,50%	-25,75%
		Medicina interna	41,68%	68,17%	-26,49%
		Medicina interna COVID	108,90%		
		Neonatologie	35,53%	36,82%	-1,29%
		Obstetrica ginecologie	29,47%	37,35%	-7,88%
		Pediatrie	26,98%	39,71%	-12,73%
		<b>TOTAL ACUTI</b>	34,92%	48,45%	-13,53%
		ATI	54,25%	87,29%	-33,04%
		ATI- OG	22,88%	26,99%	-4,11%
		<b>TOTAL ATI</b>	40,30%	60,48%	-20,18%
		Medicina interne cronici	39,10%	74,42%	-35,32%
		Psihiatrie cronici	98,98%	98,69%	0,29%
		<b>TOTAL CRONICI</b>	92,22%	95,60%	-3,38%
		Ingrijiri paliative	45,62%	68,24%	-22,62%
B		<b>Proportia pacientilor internati din totalul pacientilor prezentati la camera de garda</b>	38,93%	43,18%	-4,25%
B		<b>Numarul pacientilor consultati in ambulatoriu</b>	50449	60555	-16,69
B		<b>Proportia urgentelor din totalul pacientilor internati</b>			
		<b>TOTAL</b>	69,87%	61,02%	8,85%
		Boli infectioase	87,14%	72,26%	14,88%
		Boli infectioase COVID	97,17%		
		Chirurgie generala	54,67%	58,58%	-3,91%
		Medicina interna	81,42%	61,00%	20,42%
		Medicina interna COVID	94,74%		
		Neonatologie	0,00%	0,00%	0,00%
		Obstetrica ginecologie	84,00%	73,68%	10,32%
		Pediatrie	96,02%	95,05%	0,97%
		<b>TOTAL ACUTI</b>	74,14%	67,20%	6,94%
		Medicina interne cronici	0,00%	0,00%	0,00%
		Psihiatrie cronici	5,26%	2,27%	2,99%
		<b>TOTAL CRONICI</b>	0,82%	0,34%	0,47%
		Ingrijiri paliative	0,00%	0,00%	0,00%
B		<b>Durata medie de asteptare in camera de garda</b>			

		CPU	15 min	15 min	
B		<b>Numar de servicii spitalicesti furnizate, pe tip de serviciu:</b>			
		acuti (DRG)	3246	4460	-27,22
		spitalizare de zi	2169	3044	-28,75
		spitalizari cronici	132	286	-53,85
		spitalizari ingrijiri paliative	78	164	-52,44
		servicii paraclinice radiologie	5460	8609	-36,58
		servicii paraclinice ecografii	3591	4498	-20,16
		servicii paraclinice laborator + anat.patologica	210855	306673	-31,24
B		<b>Indicele de complexitate al cazurilor pe spital si pe fiecare sectie</b>			
		<b>Total acuti</b>	<b>1,0636</b>	<b>1,1051</b>	<b>-0,04</b>
		Boli infectioase	1,0133	1,0421	-0,03
		Boli infectioase COVID	1,0368		
		Chirurgie generala	1,6181	1,5725	0,05
		Medicina interna	1,2317	1,1744	0,06
		Medicina interna COVID	1,1133		
		Neonatologie	0,5072	0,5995	-0,09
		Obstetrica ginecologie	1,0241	0,9208	0,10
		Pediatrie	0,7961	0,8901	-0,09
		Medicina interne cronici	0,0000	0	0,00
		Psihiatrie cronici	0,0000	0	0,00
B		<b>Procentul pacientilor cu interventii chirurgicale din totalul pacientilor externati din sectiile chirurgicale</b>			
		Total	65,41%	40,63%	24,78
		Chirurgie generala	66,59%	34,96%	31,63
		Obstetrica ginecologie	64,91%	46,15%	18,76
B		<b>Procentul pacientilor cu complicatii si co-morbiditati din totalul pacientilor externati</b>			
		<b>TOTAL</b>	<b>98,13%</b>	<b>98,05%</b>	<b>0,00</b>
		Boli infectioase	94,92%	99,32%	-0,04
		Boli infectioase COVID	100,00%		
		Chirurgie generala	96,75%	96,99%	0,00
		Medicina interna	99,80%	99,49%	0,00
		Medicina interna COVID	100,00%		
		Neonatologie	97,58%	87,93%	0,10
		Obstetrica ginecologie	98,41%	98,90%	0,00
		Pediatrie	100,00%	99,37%	0,01
		<b>TOTAL ACUTI</b>	<b>98,01%</b>	<b>98,05%</b>	<b>0,00</b>
		Medicina interne cronici	100,00%	100,00%	0,00
		Psihiatrie cronici	100,00%	97,67%	0,02
		<b>TOTAL CRONICI</b>	<b>100,00%</b>	<b>99,65%</b>	<b>0,00</b>
		Ingrijiri paliative	100,00%	95,12%	0,05
B		<b>Numar de pacienti pe lista de asteptare pe sectii</b>			
		Total	486	94	417,02
		Obstetrica ginecologie	230	92	150,00
		Medicina interna	256	2	12700,00
		<b>Număr de pacienți prezenti in CPU</b>	<b>6145</b>	<b>8222</b>	<b>-25,26</b>
		<b>Număr de pacienți internați</b>	<b>588</b>	<b>760</b>	<b>-22,63</b>

		prin CPU			
		Număr de cazuri rezolvate în CPU	5033	6575	-23,45
C	Indicatori economico-financiari	Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat -	91,69%	93,70%	-2,01%
		Structura cheltuielilor pe tipuri de servicii si in functie de sursele de venit:	100	100%	0,00%
		Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	4,10%	8,51%	-4,41%
		Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	77,22%	74,87%	2,35%
		Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor din venituri cu CASS si MS cu aceasta destinatie	81,41%	84,16%	-2,75%
		Procentul cheltuielilor de medicamente din totalul cheltuielilor spitalului	2,54%	2,20%	0,34%
		Procentul cheltuielilor cu bunuri din totalul cheltuielilor spitalului	20,45%	16,98%	3,47%
		Procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spitalului	1,89%	7,70%	-5,81%
		Costul mediu / zi de spitalizare pe fiecare sectie	699	536	30,41
		Boli infectioase	741	523	41,68
		Boli infectioase COVID	721		
		Chirurgie generala	1673	886	88,83
		Medicina interna	791	430	83,95
		Medicina interna COVID	768		
		Medicina interne cronici	694	532	30,45
		Medicina Interna ingrijiri paliative	911	562	62,10
		Neonatologie	938	830	13,01
		Obstetrica ginecologie	1693	1418	19,39
		Pediatrie	1041	709	46,83
		Psihiatrie cronici	288	252	14,29
D	Indicatori de calitate	Rata mortalitatii intraspitalicesti - pe total spital si pe fiecare sectie			
		<b>TOTAL</b>	3,43%	2,52%	0,91%
		Boli infectioase	2,93%	2,53%	0,40%
		Boli infectioase COVID	9,52%		
		Chirurgie generala	1,99%	0,75%	1,24%
		Medicina interna	3,85%	1,71%	2,14%
		Medicina interna COVID	4,49%		
		Neonatologie	0,00%	0,00%	0,00%
		Obstetrica ginecologie	0,00%	0,00%	0,00%
		Pediatrie	0,00%	0,00%	0,00%
		<b>TOTAL ACUTI</b>	1,84%	0,85%	0,99%
		Medicina interne cronici	4,42%	2,06%	2,37%
		Psihiatrie cronici	0,00%	0,00%	0,00%
		<b>TOTAL CRONICI</b>	3,79%	1,75%	2,04%
		Ingrijiri paliative	62,82%	49,39%	13,43%

D		<b>Proportia pacientilor decedati in primele 24 de ore de la internare - total spital si pe fiecare sectie</b>			
		<b>TOTAL</b>	<b>0,44%</b>	<b>0,22%</b>	<b>0,22%</b>
		Boli infectioase	0,81%	0,67%	0,14%
		Boli infectioase COVID	3,17%		
		Chirurgie generala	0,66%	0,12%	0,54%
		Medicina interna	0,35%	0,60%	-0,25%
		Medicina interna COVID	0,64%		
		Neonatologie	0,00%	0,00%	0,00%
		Obstetrica ginecologie	0,00%	0,00%	0,00%
		Pediatrie	0,00%	0,00%	0,00%
		<b>TOTAL ACUTI</b>	<b>0,39%</b>	<b>0,25%</b>	<b>0,14%</b>
		Medicina interne cronici	0,88%	0,00%	0,88%
		Psihiatrie cronici	0,00%	0,00%	0,00%
		<b>TOTAL CRONICI</b>	<b>0,76%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,76%</b>
		Ingrijiri paliative	1,28%	0,00%	1,28%
D		<b>Proportia pacientilor decedati la 48 de ore de la interventia chirurgicala - total si pe fiecare sectie chirurgicala</b>			
		Total	0,00%	0,00%	0,00%
		Chirurgie generala	0,00%	0,00%	0,00%
		Obstetrica ginecologie	0,00%	0,00%	0,00%
D		<b>Rata infectiilor nozocomiale - pe total spital si pe fiecare sectie</b>			
		<b>TOTAL</b>	<b>1,01%</b>	<b>0,22%</b>	<b>0,79%</b>
		Boli infectioase	1,36%	0,68%	0,67%
		Boli infectioase COVID	0,00%		
		Chirurgie generala	2,55%	0,25%	2,30%
		Medicina interna	0,60%	0,00%	0,60%
		Medicina interna COVID	0,00%		
		Neonatologie	0,60%	0,00%	0,60%
		Obstetrica ginecologie	0,16%	0,00%	0,16%
		Pediatrie	0,72%	0,00%	0,72%
		<b>TOTAL ACUTI</b>	<b>0,92%</b>	<b>0,13%</b>	<b>0,78%</b>
		Medicina interne cronici	0,00%	0,00%	0,00%
		Psihiatrie cronici*neluat in calcul pe total unitate	163,16%	4,65%	158,51%
		<b>TOTAL CRONICI</b>	<b>23,48%</b>	<b>0,70%</b>	<b>22,79%</b>
		Ingrijiri paliative	6,41%	1,83%	4,58%
		<b>Indice de concordanta intre diagnosticul de internare si diagnosticul la externare</b>			
		<b>TOTAL</b>	<b>60,66%</b>	<b>66,45%</b>	<b>-5,79%</b>
		Boli infectioase	41,69%	60,17%	-18,48%
		Boli infectioase COVID	34,62%		
		Chirurgie generala	73,09%	73,56%	-0,47%
		Medicina interna	47,69%	54,25%	-6,56%
		Medicina interna COVID	49,40%		
		Neonatologie	74,92%	69,04%	5,88%
		Obstetrica ginecologie	50,88%	63,98%	-13,10%
		Pediatrie	78,99%	72,29%	6,71%
		<b>TOTAL ACUTI</b>	<b>58,84%</b>	<b>65,17%</b>	<b>-6,33%</b>
		Medicina interne cronici	80,53%	71,19%	9,34%